



Pirkanmaa **2019**

Pirkanmaan tavoitteet ja palvelulupaus

Pirkanmaan sote-uudistuksen eettiset ulottuvuudet
Tampereen yliopisto
15.3.2017

Rauno Ihalainen
Pirkanmaan sairaanhoitopiirin johtaja

Sote-uudistus

Mitä

- Koko julkinen sosiaali- ja terveydenhuolto uudistetaan.
- Uudistuksen tekevät valtio ja kunnat.
- Vastuu palvelujen järjestämisestä siirtyy 18 maakunnalle 1.1.2019.

Miksi

- Väestö ikääntyy. Ihmiset eivät saa yhdenmukaisia palveluja.
- Sosiaali- ja terveystaloudessa on tehottomia toimintatapoja.
- Suomen taloustilanne on vaikea ja julkinen sektori velkaantuu.

Millaisilla tavoitteilla

- Sosiaali- ja terveystaloudessa otetaan käyttöön tehokkaimmat ja vaikuttavimmat toimintatavat.
- Ihmisten erot hyvinvoinnissa ja terveydessä vähenevät.
- Ihmiset saavat sosiaali- ja terveystaloudet nykyistä yhdenvertaisemmin.



Soten kulmakivet

1. Vahva järjestäjä

- 18 maakuntaa

2. Palvelujen integraatio

- Palvelut sovitetaan asukkaiden tarpeen mukaisiksi kokonaisuuksiksi
- oikea hoito ja palvelu sekä sen edellyttämä osaaminen oikeaan aikaan
- sujuva hoito- ja palveluketju väestön ja asiakkaiden tarpeen mukaan

3. Valinnanvapaus

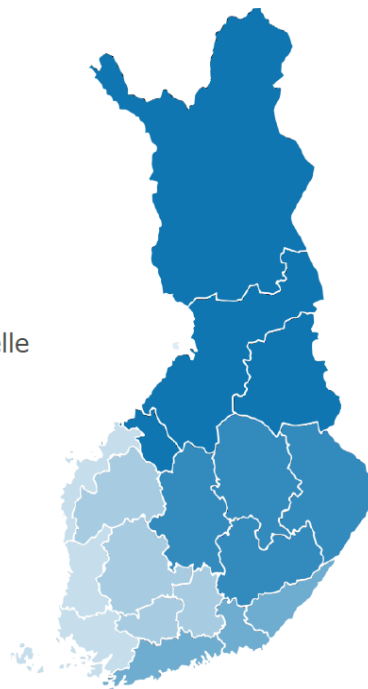
- tuki asiakaslähtöisyydelle, itsemääräämisoikeudelle ja kilpailun hyödyntämiselle

4. Kustannusten kasvun hillintä

- kasvun taittuminen 3 mrd eurolla vuoden 2029 loppuun mennessä
- oikea-aikainen palvelu
- parhaiden käytännöt ja vaikuttavimmat palvelu- ja hoitomuodot

5. Digitalisaatio

- Arki on digitalisoitu
- Tieto kulkee ja tietojärjestelmät ovat yhteentoimivia
- Tiedolla johdetaan



Pirkanmaa 2019



Pirkanmaa 2019

Pirkanmaalla esivalmistelun lähtökohtana on

- Pohjustaa ja aloittaa sote- ja maakuntauudistuksen toteutus Pirkanmaalla.
- Varmistaa, että uudistus tapahtuu järjestelmällisesti, tavoitteellisesti ja tuloksellisesti. Toimintaa johtaa esivalmistelun hallitus ja johtoryhmä. Projektiryhmät tarkastelevat uudistusta kukin omasta näkökulmastaan mutta yhteen sovittaen.
- Tehdä asiat paremmin, asiakaslähtöisemmin ja vaikuttavammin. Haasteena on irrottautua nykyrakenteista ja –toimintatavoista ja aidosti uudistaa uuden maakunnan toiminta- ja palvelukokonaisuutta.

Pirkanmaan uudistuksen tavoitteena on



Pirkanmaa 2019

Nykyaikaistaa ja uudistaa palveluja

- Ennaltaehkäisevä ote yhdessä kuntien kanssa
- Palvelut integroidaan asiakaslähtöisesti ihmisten tarpeiden mukaan
- Optimoidaan palveluverkko
- Otetaan käyttöön tehokkaimmat ja vaikuttavimmat toimintatavat
- Otetaan käyttöön digitaalisia asiakas- ja asiantuntijalähipalveluja
- Asiakas- ja ohjaustietoa käytetään systemaattisesti palveluiden parantamiseen
- Otetaan palvelujen käyttäjät mukaan palvelujen kehittämiseen

Parantaa julkisen talouden kestävyysvajetta

- Aikaansaada vähintään 300 M€:n kustannusten taittuminen nykytrendiin nähden etupainotteisesti vuoteen 2029 mennessä

Tehdä Suomen paras ja Euroopan kiinnostavin uudistus



Pirkanmaa 2019

Visio

- Toimiva arki, parempi huomina

Palvelulupaus

- Maakunnan antama visioon pohjautuva lupaus alueen asukkaille.
- Kertoo maakunnan asukkaille, miten palveluja käytännössä toteutetaan.
- Nojautuu periaatteisiin palveluiden saavutettavuudesta, saatavuudesta ja laadusta.

Palvelulupauksen laadinta on osa tulevan maakunnan poliittista päätöksentekoa.

Työn organisointi

Pirkanmaan sote- ja maakuntaudistus
Hallitus
Johtoryhmä

Yhteiset asiat
projektiryhmä
(Kari Hakari)

Maakunta-
projektiryhmä
(Jukka Alasentie)

Sote-
projektiryhmä
(Jaakko Herrala)

TEEMARYHMÄT

1. ICT-asiat
2. Henkilöstöasiat
3. Talousasiat
4. Hankinta ja logistiikka
5. Kiinteistöt
6. Konsernirakenne ja johtaminen
7. Osallistuminen
8. Järjestäjän ja tuottajan roolit
9. Yhteistoiminta-alue –asiat

1. Pelastustoimi ja varautuminen
2. Alueen elinvoiman edistäminen
3. Alueiden käyttö ja yhdyskuntarakenteen toimivuus
4. Ympäristön turvallisuus, luonnonvarat ja alkutuotannon edistäminen

1. Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen –ryhmä
2. Tiedolla johtamisen ryhmä
3. Palveluiden digitalisointiryhmä
4. Lapsi- ja perhepalveluiden ryhmä
5. Kotona asumisen kehittämisen ryhmä
6. Päihde- ja mielenterveyspalvelujen ryhmä
7. Palveluverkko- ja –integraatioryhmä
8. Tutkimus, opetus- ja kehittämistyöryhmä
9. Valinnanvapaus- ja kilpailutusryhmä



Pirkanmaa 2019

Teemaryhmien keskeiset tehtävät

1. Tarkentaa nykytilan kuvausta tarpeellisessa määrin.
2. Tarkastella toimintojen rajapintoja sekä yhteistyötarpeita ja –mahdollisuuksia maakunnassa. Myös maakuntarajojen yli tapahtuva yhteistyö on tarkasteltava.
3. Kerätä eri organisaatioissa kehitetyt hyvät käytännöt ja laatia suunnitelma niiden hyödyntämisestä ja levittämisestä
4. Hahmottaa toimintojen ja palvelujen tulevaa uudistavaa järjestämismallia ottaen huomioon mahdollisuudet uusiin toimintatapoihin, organisoitumiseen ja yhteistyöhön.
5. Tarkastella teemaryhmiä läpileikkaavia asioita (esim. riskien hallinta) ja järjestää tarvittaessa yhteisiä työpajoja.
6. Valmistella materiaalia muutosviestintään.





Pirkanmaa 2019

Teemaryhmien väliraportit valmistuivat helmikuun loppuun

- Kaikkien ryhmien: sote, maku ja yhteiset asiat –väliraportit ovat kokonaisuudessaan luettavissa:
<http://www.pirkanmaa.fi/blog/2017/03/07/esivalmistelun-hallitus-linjasi-sote-ja-maakuntaudistuksen-jatkovalmistelua/>
- Väliaikaisvalmistelun johtoryhmä käsitteli väliraportit 2.3.2017
- Väliaikaisvalmistelun hallitus käsitteli väliraportit 6.3.2017

Esivalmistelun hallituksen linjaukset jatkotyöskentelylle



- Maakunnalla tulee olla yhtenäinen soten ICMT-infrastrukturi. Se perustuu jatkossa sairaanhoitopiirin järjestelmiin.
- Muutoshankkeelle rekrytoidaan ICMT-projektipäällikkö välittömästi.
- ICT- ja Digitalisaatio-teemaryhmät yhdistetään Yhteiset asiat –projektiryhmän alaisuuteen.
- Yhteistyöalueasiat valmistellaan kahdessa projektiryhmässä (Maku- ja Sote-projektiryhmät). Koordinaatio tapahtuu johtoryhmässä.
- Yhteiset asiat –projektiryhmän alaisuuteen perustetaan Yleishallinto-teemaryhmät.
- Henkilöstötietojen keruu jatkuu suunnitellun mukaisesti ja YT-menettelyt käynnistetään luovuttavissa organisaatioissa valtion toimijoita lukuun ottamatta 10.3. mennessä.
- Tukipalvelujen osalta käynnistetään selvitystyö, jossa määritellään kuntien ja maakuntien mahdolliset yhteistyön mallit ja yhteistyöalueet.
- Maakunnan strategiatyö käynnistetään ja tätä valmistelevaan nimetään työryhmä. Tehtävä siirtyy konsernirakenne ja johtaminen –teemaryhmältä perustettavalle ryhmälle.
- Maakunnan toimielinrakennetta valmistellaan esivalmistelun hallituksen linjausten pohjalta.
- Käynnistetään Pikassos Oy:n tulevaisuuden ratkaisun selvitystyö ja neuvottelut nykyisten omistajien kanssa.
- Maakunnan oman sote-yhtiön perustamiseen valmistaudutaan rekrytoimalla tehtävään selvityshenkilö. Käytännön työtä ohjaa konsernirakenne –teemaryhmä.

Pirkanmaan sairaanhoitopiirin näkökohtia valinnanvapauslakiin (hallitus 20.3.2017)



Pirkanmaa 2019

- Lausunnolla oleva lakiesitys on monimutkainen ja keskeneräinen
- Integraatio on jäänyt lakiesityksessä liian vähälle huomiolle
- Asiakasneuvonnan toteutus tulee erikseen määrittellä tuottajariippumattomasti
- Asiakasneuvonta ja asiakasohjaus vaatii resursseja
- Tutkimus- ja opetustoiminta sekä palvelutuotanto uhkaa sirpaloitua
- ICT ratkaisuihin tarvitaan selvästi kaavailtua pidempi aika ja rahaa myös valtiolta
- Uudistus ei saa vaarantaa hyvin toimivaa erikoissairaanhoitoa ja hoitoketjuja
- In house –yhtiöiden käyttäminen ja toimintaedellytykset tulee turvata myös jatkossa
- Tavoiteltavien kustannussäästöjen toteutuminen on epätodennäköistä vuoteen 2029 mennessä
- Osa maakunnista on lähtökohtaisesti edelleen liian pieniä selvittääkseen tehtävistään



Pirkanmaa **2019**

Tehdään yhdessä Suomen paras ja Euroopan kiinnostavin uudistus Pirkanmaalla!