

Taloussuunnittelu ja tiedolla johtaminen –työryhmän kokous

Aika 18.1.2018 klo 12 – 15

Paikka Valimo, Kokouskeskus Pellava

Liitteet Liite 1, osallistujat

	Asia	Esittely, keskustelu, jatkotoimenpiteet
1	Kokouksen avaus	Puheenjohtaja avasi kokouksen.
2	Edellisen kokouksen muistio	Hyväksyttiin edellisen kokouksen muistio.
3	<p>Työryhmän työn organisointi</p> <ul style="list-style-type: none"> • Talouden ja tiedolla johtamisen työryhmät • Alatyöryhmien tilannekatsaus 	<p>Tiedolla johtamisen alatyöryhmä toimii jatkossa omana työryhmänään, taloussuunnittelun työryhmän kanssa rinnakkain. Molemmat työryhmät raportoivat suoraan johtoryhmälle. Tiedolla johtamisen työryhmän puheenjohtajana toimii Jaakko Herrala ja jäseniä on yhteensä 17 henkilöä. Työryhmän jäsenistä ehdotetaan, että Anne Santalahti, Eija Tomás ja Riku Immonen siirtyvät tiedolla johtamisen työryhmään. Taloussuunnittelu - työryhmä keskittyy jatkossa talousasioihin. Keskusteltiin työryhmien jäsenistä ELY-keskuksen ja TE-toimiston osalta. Todettiin, että taloussuunnittelu –työryhmän edustajat konsultoivat tarvittaessa TE-toimiston edustajaa.</p> <p><u>Tuotteistus ja kustannuslaskennan alatyöryhmän tehtävät ja uudelleen organisointi</u> Muutostiimin sisältä koostetaan ”tuotteistusryhmä”, joka kartoittaa mitä tuotteistuksen suhteen on jo tehty suunnittelun I-vaiheessa.</p> <p>Keskustelussa nousi esiin tuotteistuksen tarkkuus. Valtakunnallisella tasolla JHS-luokitus, joka luokittelee yleisemmällä tasolla. JHS-luokituksen (ja PSHP:n sekä Tampereen kaupungin tuotteistuksen) pohjalta on tehty tuotelistausta. Keskustelun pohjalta pyydettiin huomioimaan myös yhtiöiden tuotteistus, joka vielä yksityiskohtaisemmalla tasolla. Keskustelussa korostettiin vuoropuhelun tärkeys tuotteistusta koostettaessa. → Muutostiimi koostaa maaliskuun puoliväliin mennessä tuotteistusmateriaalin. Tämän jälkeen materiaali käsitellään tuotteistuksen ja kustannuslaskennan alatyöryhmässä ja sen jälkeen tämän työryhmän kokouksessa.</p> <p><u>Maku tahe-palvelujen alatyöryhmän tehtävät</u> Tarkennettiin, että alatyöryhmän tehtävänä on talouden osalta palvelutarpeen määrittely sekä talouden prosessien kuvaus.</p> <p><u>Maakunnan talouden simulointi –kevään aikataulut</u></p>

		<p>Käytiin läpi maakuntalain 13§ mukainen ohjeistus sekä simuloinnin aikataulus (diat 4 ja 5). Alatyöryhmä kokoontuu kahden viikon välein ja keväälle on sovittu kolme eri työpajaa pohjamateriaalin suunnittelemiseksi.</p>
4	<p>Palvelutuotannon rakennemallit</p>	<p>Käytiin läpi materiaalia. Maakunnan johtoryhmä on käsitellyt 12.1. palvelujen järjestämisen malleja ja toimielinrakenteita. Valmistelua jatketaan valiokuntamallien pohjalta (dia 8).</p> <p>Keskustelussa nousi esiin asiakassegmentoinnin tuomat haasteet taloussuunnittelulle:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Tietyissä palveluissa (esim. esh, pela, te-palvelut) asiakassegmentointia ei ole tarkoituksenmukaista käyttää tuotantorakenteessa - Taloutta tulisi ohjata toiminnan mukaan, asiakasnäkökulma strateginen - Taloutta voidaan raportoida asiakassegmenteittain, mutta tuotantorakenteeseen vieminen vaatisi koko rakenteen muutoksen - Materiaalissa esitetyllä tasolla (diat 12-13) segmentointia ei ole järkevää huomioida rakenteessa <p>Esivalmistelun 1. vaiheessa valmisteltiin yhteensä 5 konsernirakenteen mallia. Työryhmille annettiin toimeksiantona mahdollisuus kommentoida eri malleja:</p> <p>1A Moniliikelaitos -malli 1B Soteliikelaitos -malli 2A Eshyhtiö –malli 2B Sotekeskus –yhtiömalli 2C Laaja soteyhtiö -malli</p> <p>Käytiin 10 minuutin pienryhmäkeskustelu jokaisen mallin vahvuuksista ja heikkouksista. Keskusteltiin yhteisesti pienryhmissä esiin nousseista asioista. Riikka keräsi materiaalit ja laatii niiden pohjalta yhteenvedon.</p> <p>Keskustelussa myöhemmin esiin nousseita huomioita:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Liikelaitos ei voi toimia kahden maakunnan alaisuudessa (Kanta-Häme yhteistyö) - Huomioitava, että yhtiöissä ei voi tehdä viranomaispäätöksiä - Maakunnalla ei ole lainannosto-oikeutta, huomioitava organisointimalleissa
5	<p>Viranomaistehtävät</p>	<p>Työryhmille on annettu toimeksiantona viranomaistehtävien kartoitus hallintosääntöä varten. Hallintosääntö hyväksytään maakuntavaltuustossa.</p> <p>Riikka esitteli esitetyttä listausta huomioitavista tehtäväkokonaisuuksista ja/tai päätösmenttelystä, joissa käytetään julkista valtaa.</p> <p><u>Listaan lisättiin:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Tukien ja avustusten maksatuspäätökset sekä korvaukset ja niiden

		<p>takaisinperintä</p> <ul style="list-style-type: none">- Työttömyysturvaan liittyvät päätökset- Hankintapäätökset- Asiakasmaksuvapautuspäätökset (poikkeamat asiakasmaksuvelvoitteessa)- Rekisterien ylläpitäminen (ellei ole ICT-ryhmässä huomioitu)- Irtaimen myynti, omaisuuden realisointi viranhaltijatasolla <p>Keskustelussa nousi esiin, että toimeksianto ei huomioi miten päätäntävaltaa delegoidaan eteenpäin.</p> <p>Sovittiin, että toimeksianto voidaan palauttaa näillä lisäyksillä.</p>
7	Tiedotettavat asiat	<ul style="list-style-type: none">- Todettiin, että Tiedolla johtaminen –työryhmä eriytetään Taloussuunnittelun työryhmästä- Tarkennettiin alatyöryhmien tehtäväkokonaisuuksia- Pohdittiin palvelutuotannon erilaisia rakennemalleja- Täydennettiin viranomaistehtävien kartoituslistaa
8	Muut asiat	Ei muita asioita.
9	Seuraava kokous	Seuraava kokous pidetään perjantaina 23.2.2018 klo 12-15, Kokouskeskus Pellava, Roine
10	Kokouksen päättäminen	Jatkossa taloussuunnittelu ja tiedolla johtaminen toimivat erillisinä työryhminä. Puheenjohtaja kiitti kaikkia ryhmäläisiä osallistumisesta ja päätti kokouksen klo 14.57.