



Pirkanmaa **2019**

Pelastustoimi ja varautuminen -työryhmä

5.6.2018

Esivalmistelun toisen vaiheen loppuraportti

Sisällysluettelo

1. Työryhmän tavoitteiden ja tulosten toteutumisen arviointi *diat 3-7*
2. Yhteistyö, oppiminen ja tiedon jakaminen *diat 8-9*
3. Jatkotoimenpiteet *diat 10-12*
4. Riskienhallinta *diat 13-14*



Pirkanmaa **2019**

Pelastustoimi ja varautuminen, loppuraportti

1. Työryhmän tavoitteiden ja tulosten toteutumisen arviointi
 1. *Pelastustoimen siirto –alatyöryhmä*
 2. *Varautuminen ja tilannekuva –alatyöryhmä*
 3. *Pelastuslaitos ensihoidon tuottajana –alatyöryhmä*
 4. *Pelastustoimi ja varautuminen –työryhmän kokonaisarvio*



Pirkanmaa **2019**

Pelastustoimi ja varautuminen -työryhmän tavoitteiden ja tulosten toteutumisen arviointi

Pelastustoimen siirto

ATR Pelastustoimen siirto	Arvosana 1-5, 1=heikko, 5 = erinomainen	Kommentit
Pelastuslaitoksella on kuvattu oma JTS-prosessi	4	Kuvaus tehty yleisellä tasolla, odottaa vielä tarkennuksia järjestäjän toimintojen tehtävänjaosta.
Pelastuslaitoksen hallinto- ja organisaatiomalli on määritetty toiminnan suunnittelua varten.	5	Hallinto- ja organisaatiomalli on kuvattu. Pelastuslaitoksen johdolla on hyvä kuva tämänhetkisestä maakuntaorganisaatiosta ja hallinnollisista tehtäväkokonaisuuksista.
Esitys pelastuslaitoksen organisaation terävöittämisestä on valmis.	4	Kehittämiskohteet on tunnistettu ja hankkeet on käynnistetty. Hankkeet valmistuvat 31.12.2018 mennessä.
Muutosriskien hallintasuunnitelmasta on olemassa luonnosversio.	5	Muutosriskien hallintasuunnitelma on laadittu pidemmälle kuin luonnokseksi.
Kokonaisarvio alatyöryhmän työstä	4,5	Työryhmätyöskentelyyn sitoutunut työryhmä on pystynyt saavuttamaan tavoitteet erittäin hyvin uudistuksen keskeneräisyydestä huolimatta. Pelastuslaitoksen asiantuntijoiden laaja osallistuminen Pirkanmaan maakuntahankkeeseen mahdollistaa hyvän toiminnan suunnittelun.



Pirkanmaa 2019

Pelastustoimi ja varautuminen -työryhmän tavoitteiden ja tulosten toteutumisen arviointi

Tilannekuva ja varautuminen



Pirkanmaa 2019

ATR Tilannekuva ja varautuminen	Arvosana 1-5, 1=heikko, 5 = erinomainen	Kommentit
Kuvattu tarkoituksenmukainen määrä erilaisia varautumisen ja valmiussuunnittelun järjestämismalleja	4	Pirkanmaan maakuntakonsernin sekä maakunnallisen varautumisen ja valmiussuunnittelun yhteensovittamismalli on kuvattu ja annettu tarvittavat toimenpide-esitykset
Reaaliaikaisen turvallisuustilannekuvan ylläpitomalli on laadittu	5	Reaaliaikaisen tilannekuvan ylläpitomalli on laadittu ja annettu toimenpide-esitykset tarvittavista päätöksistä
Kokonaisarvio alatyöryhmän työstä	4,5	Työryhmä on pystynyt saavuttamaan tavoitteet uudistuksen keskeneräisyydestä ja keskeisten valtakunnallisten linjausten puutteesta huolimatta. Alatyöryhmän loppuraportin pohjalta valmistelutyötä pystytään jatkamaan.

Pelastustoimi ja varautuminen -työryhmän tavoitteiden ja tulosten toteutumisen arviointi

Pelastuslaitos ensihoidon palvelutuottajana



Pirkanmaa 2019

ATR Pelastuslaitos ensihoidon palvelutuottajana	Arvosana 1-5, 1=heikko, 5 = erinomainen	Kommentit
Lainsäädännön varmistuttua on tieto ensihoitopalvelun tuottajasta ja järjestäjästä ja suunnittelu käynnistyy sen mukaisesti.	4	Lainsäädäntö ei ole toistaiseksi valmistunut, joka on hidastanut suunnittelun etenemistä. Viranomaispohjaiseen järjestämiseen ja tuottamiseen siirtymistä valmistellaan kuitenkin lakivalmistelusta riippumatta ja muutos viedään sairaanhoitopiirin hallituksen käsiteltäväksi syksyllä 2018.
Moniviranomaistilannekeskus	4	Yhteisen tilannekeskuksen toteuttaminen on edennyt valmistelussa päätetyn suunnitelman mukaisesti.
Tekninen yhteistyö on käynnistetty (PSHP - PEL: Erica ja Kejo).	5	Yhteistyö on käynnistetty ja yhteistyö on nähty erittäin tarpeellisena. Yhteistyön tuloksena kansallisten tietojärjestelmähankkeiden sekä maakuntauudistuksen vaikutukset PSHP:n ja PEL:n arjen työhön ovat kirkastuneet. Yhteistyö ICT-työryhmien sekä Valtorin kanssa nähdään erittäin tärkeänä riskienhallinnan näkökulmasta myös jatkossa.
Kokonaisarvio alatyöryhmän työstä	4	Työryhmän työ on edennyt suunnitellusti ja motivaatio on ollut hyvä.

Pelastustoimi ja varautuminen -työryhmän tavoitteiden ja tulosten toteutumisen arviointi

Pelastustoimi ja varautuminen -työryhmä

PELVAR-työryhmä	Arvosana 1-5, 1=heikko, 5 = erinomainen	Kommentit
Kokonaisarvio esivalmistelun II vaiheen työstä	4,5	<p>Työryhmä on saavuttanut asettamansa tavoitteet. Työryhmä on tehnyt työtään alatyöryhmissä, jolloin päätyöryhmän ei ole tarvinnut kokoontua kuukausittain. Työ on tehty kokonaan omien tehtävien ohella. Motivaatio on ollut hyvä.</p> <p>Pelastuslaitos on toiminut maakunnallisena toimijana jo vuodesta 2003 alkaen. Se on helpottanut työryhmien työtä.</p> <p>Pelastuslaitoksen asiantuntijoiden laaja osallistuminen Pirkanmaan maakuntahankkeeseen mahdollistaa hyvän suunnittelun.</p>



Pirkanmaa 2019

Pelastustoimi ja varautuminen, loppuraportti

2. Yhteistyö, oppiminen ja tiedon jakaminen



Pirkanmaa **2019**

2. Yhteistyö, oppiminen ja tiedon jakaminen



Pirkanmaa 2019

Missä onnistuttiin	Kommentit
Yhteistyön toteutuminen	Esivalmistelun kakkosvaiheessa on onnistuttu ryhmäytymisessä hyvin. Vielä esivalmistelun ensimmäisessä vaiheessa ei kaikilta osin löydetty yhteistä tahtotilaa. Asetetut tavoitteet on saavutettu.
Tiedon jakaminen	<p>Tiedon jakamisessa on käytetty SharePoint-työtilaa ja sen käyttöönotto on onnistunut hyvin. Oli hyvä ajatus maakuntaprojektilta ottaa SharePoint-käyttöön edellisen työkalun (my pirkanmaa) sijaan.</p> <p>Pelastuslaitokselta on osallistuttu 26 maakuntaudistusta suunnittelevaan työryhmään. Työryhmien kokouksista on raportoitu ja pelastuslaitos on onnistunut pitämään hyvää tilannekuvaa valmistelun tilanteesta niin maakunnan kuin valtakunnankin tasolla.</p>
Mitä pitäisi parantaa ja kehittää	Kommentit
Yhteistyön toteutuminen	Vaihtelevaa muutosvalmisteluorganisaation ja muiden työryhmien kanssa
Tiedon jakaminen	Koordinaatioryhmän perustaminen kakkosvaiheessa oli hyödyllistä

Pelastustoimi ja varautuminen

3. Jatkotoimenpiteet



Pirkanmaa **2019**

3. Jatkotoimenpiteet

Toimenpide	Vastuu	Aikataulu	Kommentit
Ensihoidon palvelutasopäätös vuodelle 2020	Väliaikaishallinto	Loppuvuosi 2018	Muutoksien suuruus ja toteuttamiseen tarvittava aika huomioiden, tulee ensihoidon vuoden 2020 palvelutasopäätös tehdä jo vuoden 2018 loppupuolella väliaikaishallinnon toimesta.
Tulosten hyödyntäminen ja jalkauttaminen	Pelastuslaitoksen johto	30.6.2018	Raportti viestitään henkilöstölle heti sen valmistuttua. Tulokset on hyödynnettävissä väliaikaishallinnossa.
Mahdolliset jatkoprojektit	Pelastuslaitoksen johto	1.7.2018-	Maakunnan valmiussuunnittelu ja siirtymävaiheen varautumisorganisaation luominen henkilötasolla Reaaliaikaisen turvallisuustilannekuvan rakentaminen tilannekeskukseen Pelastuksen ja ensihoidon ICT-yhteistyöprojekti



Pirkanmaa 2019

3. Jatkotoimenpiteet

Toimenpide	Vastuu	Aikataulu	Kommentit
Esitykset VATEn ratkaistavaksi/ päätettäväksi esitettävistä asioista	Pelastusjohtaja	1.9.2018	<p>Maakunnan valmiussuunnittelu ja siirtymävaiheen varautumisorganisaation luominen henkilötasolla</p> <ul style="list-style-type: none">• lisäresursointi 1 htv <p>Reaaliaikaisen turvallisuustilannekuvan rakentaminen tilannekeskukseen</p> <p>Pelastuksen ja ensihoidon ICT – ptt:n hankinta, kokonaisarkkitehtuuri, tosi-järjestelmät</p> <ul style="list-style-type: none">• Lisäresursointi ict-henkilöt 2 htv <p>Muutoksien suuruus ja toteuttamiseen tarvittava aika huomioiden tulee ensihoidon vuoden 2020 palvelutasopäätös tehdä jo vuoden 2018 loppupuolella väliaikaishallinnon toimesta.</p>



Pirkanmaa 2019

Pelastustoimi ja varautuminen, loppuraportti

4. Riskienhallinta



Pirkanmaa **2019**

4. Riskienhallinta

Helmikuussa tehtyä riskiprofiilia on päivitetty koko valmistelun ajan osana pelastuslaitoksen maakuntavalmistelua. Fokus on ollut koko ajan uhkien/mahdollisuuksien tunnistamisessa sekä niiden todennäköisyyden ja vaikutuksien arvioinnissa.

- Riskienhallinnan keskeiset huomiot
 - Maakunta- ja sote-uudistuksen valtakunnan tason poliittisen ohjauksen yhteisymmärryksen rakoileminen ja valtion hallinnonalakohtaisen valmistelun ristiriitaiset tavoitteet ovat viivästyttäneet uudistuksen aikataulua ja toteutumista
 - Työryhmätyöskentelyn edetessä monet valmistelun riskit ovat pienentyneet, esim. valmistelun organisoitumisessa, pelastustoimen siirrossa, talousprosessien suunnittelussa, maakunnan varautumisen ja valmiussuunnittelun järjestelyissä sekä ensihoidon palveluntuotannossa
- Strategisia riskejä
 - Varautuminen ja valmiussuunnittelu
 - Varautumisen ja valmiussuunnittelun järjestämismalli ja organisoituminen maakuntaorganisaatiossa kuntien valmiussuunnittelun tukeminen huomioiden
 - Reaaliaikaisen turvallisuustilannekuvan ylläpidon hajautuminen Pirkanmaalla
 - Turvallisuustyhjiön syntyminen siirtymävaiheessa
 - Tietojärjestelmäriski
 - Tietojärjestelmät eivät ole valmiina maakuntaorganisaation aloittaessa. Kansallisten tietojärjestelmähankkeiden aikataulun yhteensovittaminen maakuntauudistuksen kanssa on erittäin haastavaa.



Pirkanmaa 2019