



Pirkanmaa **2019**

ICMT- ja digitalisaatiotyöryhmä

Loppuraportti 30.6.2018

Sisällysluettelo

1. Työryhmän tavoitteiden ja tulosten toteutumisen arviointi *(diat 3 - 6)*
2. Yhteistyö, oppiminen ja tiedon jakaminen *(dia 7)*
3. Jatkotoimenpiteet *(dia 8)*
4. Riskienhallinta *(dia 9)*



Pirkanmaa **2019**

1. Työryhmän tavoitteiden ja tulosten toteutumisen arviointi



Pirkanmaa 2019

	Arvosana 1-5, 1=heikko, 5 = erinomainen	Kommentit
Tietohallinnon käynnistäminen - Esivalmistelun organisointi, rekrytoinnit, teemaryhmät - ICT-palvelutuotannon suunnitelma - Valmistelun projektisalkku käytössä	5	Rekrytoinnit ovat toteutuneet suunnitelmien mukaisesti. Syksyn rekrytoinnit käynnistetty suunnitellusti. Rahoituspäätökset ajallaan. ICT-palvelutuotannon suunnitelmaa tehty palvelukohtaisesti. Päähuomio keskittynyt ICT-infraan. Suunnittelua tehty yhdessä Istekki Oy:n kanssa. Projektisalkkua otetaan parhaillaan käyttöön koko Pirkanmaa2019-valmistelussa. Salkkuun viety jo lähes kaikki ICT-projektit.
Tietoturva ja riskien hallinta Tietoturvapoliittika laadittu Riskienhallintasuunnitelma laadittu	5	Hallinnollisten tietoturvadokumenttien osalta tutustuttu suurempien luovuttavien organisaatioiden materiaaleihin. Luonnos Tietoturvapoliitikaksi on laadittu PSHP:n 7.5.2018 hyväksytyn tietoturvapoliitikan pohjalta ja odottaa väliaikaishallinnon hyväksyntää. Tietoturvallisuuden hallintajärjestelmä toteutetaan soveltuvin osin ISO/IEC27000 –standardiperheen mukaisesti. Luonnos riskienhallintasuunnitelmaksi on valmis ja toimii yleisenä ohjeena riskien hallinnan ja erilaisten riskiarvio –mallien käytössä. Projektisalkun riskirekisteri ja riskiarviot tarkoitus ottaa käyttöön koko valmistelussa.

1. Työryhmän tavoitteiden ja tulosten toteutumisen arviointi



Pirkanmaa 2019

	Arvosana 1-5, 1=heikko, 5 = erinomainen	Kommentit
Kokonaisarkkitehtuurin hallintamalli ja kuvaus Yleiskuva kokonaisarkkitehtuurista valmis	5	Muuttuva ja tarkentuva tulevaisuuden toimintaympäristö on tehnyt yleiskuvan luomisesta iteratiivista. Suunnitelmien tarkentuessa on myös yleiskuvaa pitänyt muokata vastaamaan suunniteltuja rakenneosia. Tarkemman tason arkkitehtuurikuvaukset on valmistunut talous- ja henkilöstöhallinnon ja tietojohdamisen osalta. Arkkitehtuurityöhön olisi ollut tarpeen lisätä resursseja. Nyt ostopalveluna hankittu noin 50% resurssi ja 50% työpanoksella oleva resurssi ei ole riittävä. Lisäksi on ollut haastavaa löytää yhteisiä palaveriaikoja toiminnan substanssiasiantuntijoiden kanssa.
Taloussuunnittelu ja seuranta sekä osaamisen hallinta Rahoitus välikaishallinnon jaksoa varten selvillä ja haettu Henkilöstösuunnitelma tehty ja osaamisvaatimukset kartoitettu	4	Rekrytoinnit toteutuneet suunnitelmien mukaisesti. Päätökset syksyn rekrytoinneista suunnitellun mukaiset. Rahoituspäätökset ajallaan.
Hankinta- ja toimittajayhteistyö Ensivaiheen hankintakokonaisuus selvitetty ja mahdollisesti kilpailutettu Alustava ict-sopimuskartoitus	4	Hankintakokonaisuutta selvitetty palvelukokonaisuuksien yhteydessä. ICT-infra pääosin Istecki Oy:n sopimusten kautta. Kehyskuntien ja Valkeakoksen seudun osuus tietoliikenteestä voimassa olevien sopimusten jakamisen myötä. Sopimuskartoitusta tehdään niiltä osin kuin se on mahdollista. Valmistauduttu Vimana Oy:n palveluiden käyttöön tarjolle tulevia palveluita selvittämällä ja suunnitteluun osallistumalla. SoteDigin kanssa neuvoteltu alustavasti kehittämissuunnitelmista.

1. Työryhmän tavoitteiden ja tulosten toteutumisen arviointi



Pirkanmaa 2019

	Arvosana 1-5, 1=heikko, 5 = erinomainen	Kommentit
Yhteisten ICT-palvelujen siirtojen suunnittelu, konsolidoinnit ja palvelutuotantoon siirtäminen Selvitys ja päätökset toteutusvaihtoehdoista Sopimukset, SLAT Tampereen kaupungin Hatanpään sairaalan siirtäminen PSHPIlle toteutettu Sähköisten palveluiden suunnitelma palvelutyöryhmille	5	<p>Keskeisten infrapalveluiden etenemissuunnitelmat laadittu Istekki Oy:n kanssa. Infrapalveluiden toteutusprojektin käynnistysvalmius olemassa.</p> <p>Hatanpään sairaalan siirto valmistunut.</p> <p>Viestinnän ICT-ratkaisua vertailtu. ICT-ratkaisu valitaan syksyllä 2018.</p> <p>Valtiolta siirtyvien järjestelmien esiselvitys valmistunut ja jatkossa vetovastuu Vimana Oy:llä. Pirkanmaa2019 asettaa projektipäällikön koordinoimaan maakunnan osuutta.</p>
Liiketoimintajärjestelmien siirtojen suunnittelu, konsolidoinnit ja palvelu-tuotantoon siirtäminen Selvitys ja päätökset toteutusvaihtoehdoista Sopimukset, SLAT Tampereen kaupungin Hatanpään sairaalan siirtäminen PSHPIlle toteutettu Sähköisten palveluiden suunnitelma palvelutyöryhmille	4	<p>Konsolidointisuunnitelmat 31.3 mennessä sote-pääjärjestelmistä. Päätösluonnoksien valmistelu vienyt enemmän oletettua enemmän aikaa. TaHe-järjestelmien osalta suunta selkeä. TaHe-järjestelmien osalta esitetty Pirkanmaa2019:n kannanotto käyttöönotettavista järjestelmistä. Hatanpään sairaalan siirto toteutui ajallaan ja kokemukset siirretty jatkovalmistelulle.</p> <p>Sähköisten palveluiden alustava kartoitus valmistui 2/2018. Tarkentava priorisointi valmistuu 6/2018. Mahdollinen jatkotyöstäminen syksyllä 2018.</p> <p>Osallistuminen kansallisiin kustannushyötyanalyysien ja hankintaoikeudellisten kysymysten hankkeisiin.</p>



Pirkanmaa 2019

1. Työryhmän tavoitteiden ja tulosten toteutumisen arviointi

	Arvosana 1-5, 1=heikko, 5 = erinomainen	Kommentit
Lääkintälaitteiden ja niiden palvelujen siirtojen suunnittelu ja toteutus Laite- ja sopimuskartoitus	5	Nykytilaselvitys valmis. Kokonaisuus on pirstaleinen ja edellyttää lisäselvityksiä. Syksyn suurin tehtävä yhteisessä rekisterissä ja järjestelmäliitosten suunnittelussa. Varmistettava resursointi.
Viestintä	3	Valmistelun sisäinen viestintä eri muodoissaan scrumissa ja muissa yhteisissä palaverissa. Maakunnallinen viestintä tilannekatsauksina ohjaus- ja johtoryhmille sekä ICMT-infot johon on voinut osallistua kuka tahansa maakunnan henkilöstä.
Osallistaminen	4	Kaikki työhön osallistuneet ovat tehneet työtä vastuullisesti ja pääosin aikataulujen mukaisesti.
Kokonaisarvio työryhmän työstä	5	ICMT-valmistelu eteni suunnitellusti.
Kokonaisarvio esivalmistelun II vaiheesta	5	Valmistelu eteni tavoitteiden mukaisesti.

2. Yhteistyö, oppiminen ja tiedon jakaminen



Pirkanmaa 2019

Missä onnistuttiin	Kommentit
Yhteistyön toteutuminen	Yhteistyö ICMT-työryhmän sisällä saumatonta. Toimivat kanavat PSHP:n ja Tampereen kanssa. Yhteistyö on ollut toiminnan asiantuntijoiden kanssa hyvää. Suhtautuminen arkkitehtuurityöhön on ollut positiivista. ICMT-(ohjaus)työryhmä linjasi etenemistä ja otti ohjaavan roolin.
Tiedon jakaminen	Tiedon jakaminen ja hyödyntäminen sekä valmiina olemassa olevan dokumentaation hyödyntäminen luovuttavilta organisaatioilta on toiminut hyvin ja tehokkaasti . ICMT-infot koko maakunnalle.
..	
Mitä pitäisi parantaa ja kehittää	Kommentit
Yhteistyön toteutuminen	Jatkossa tarvitaan kiinteämpi yhteistyö muiden valmistelun osa-alueiden kanssa, kun vaatimukset sieltä ICT:lle alkavat selvitä prosessien määrittelyn valmistuessa. Yhteisen ajan löytäminen arkkitehtuurityölle ollut välillä hankalaa. Kokonaisarkkitehtuuria ei voi tehdä yksin
Tiedon jakaminen	Tieto saatava kulkemaan kaikille. Resurssien varmistaminen.
..	

3. Jatkotoimenpiteet

Toimenpide	Vastuu	Aikataulu	Kommentit
Tulosten hyödyntäminen ja jalkauttaminen		2018 - 2019	Konsolidointisuunnitelmien jalkauttaminen projekteissa.
Mahdolliset jatkoprojektit		2018 - 2019	Infran ja toimialakohtaisten tietojärjestelmien konsolidointien toteutusprojektit aliprojekteineen Perustietotekniikan palveluiden käynnistysprojekti Tietoturva- ja tietosuojaryhmien käynnistäminen ja toimintamallit muutoshallinnan TT-/TS-hyväksynnässä sekä poikkeamien käsittelyssä
Esitykset VATEn ratkaistavaksi/ päätettäväksi esitettävistä asioista		2018 syksy	Tietoturvapoliitikan ja riskienhallintasuunnitelman hyväksyntä VATEn työskentelyn ajaksi. Tietoturvan vastuiden ja päätöksenteon linjaus sekä mahdollisten resurssien nimittäminen tiukemmin valmistelua tukemaan.



Pirkanmaa 2019

4. Riskienhallinta

ICMT- ja digitalisaatiotyöryhmä korostaa erityisesti varautumista seuraaviin riskeihin

Henkilöresurssit: Tällä hetkellä on näköpiirissä, että kaikkia resursseja ei saada varmistettua. Tilannetta korjataan mm. yhteiskäyttöresurssipooleilla maakuntien kesken, Vimana Oyn käynnistäminen kilpailutusten avulla. Valmisteluorganisaation olisi kyettävä tarjoamaan pitkäaikaisia sopimuksia pätkätöiden sijaan.

Rahoitus: Tulevien vuosien rahoitus on saatava turvattua ajoissa ja riittävän pitkälle. Valmisteluorganisaatiot eivät voi ottaa rahoitukseen liittyviä riskejä.

Toiminnan mukaan saaminen: ICT-projektien edetessä toiminnan on oltava mukana aktiivisesti rakentamassa uusia toimintatapoja. ICT-projektit eivät voi ottaa vastuuta toimintatapojen muutoksesta.



Pirkanmaa 2019