



Liikelaitos-työryhmän kokous (ent. erikoissairaanhoidon ja sosiaali- ja terveydenhuollon muut palvelut-työryhmä)

Aika 16.8.2018 klo 9-11.30

Paikka Pirkanmaan liitto, Kelloportinkatu 1, nh. Ilo

Osallistujat Erillisessä liitteessä

	Asia	Esittely, keskustelu, jatkotoimenpiteet
1	Kokouksen avaus ja läsnäolijoiden toteaminen	Puheenjohtaja avasi kokouksen ja todettiin osallistujat.
2	Kokouksen esityslista	Hyväksyttiin esityslista kokousjärjestykseksi.
3	Edellisen kokouksen muistio	Hyväksyttiin 18.5.2018 kokousmuistio
4	Palveluverkkosuunnittelun käsitteitä	<p>Projektipäällikkö Sisko Hiltunen esitteli palveluverkkosuunnittelun käsitteitä. Esitys löytyy ryhmän työtilasta.</p> <p>Palveluverkkosuunnittelussa Pirkanmaa on jaettu viiteen suunnittelualueeseen, joiden pohjana ovat asiointialueet, työssäkäyntialueet ja palvelujen saavutettavuus.</p> <ul style="list-style-type: none"> • hyvinvointikeskuksen palvelusisältö voi vaihdella. Se voi sisältää mm. suoran valinnan palveluita, liikelaitoksen palveluita, maku-palveluita sekä muiden toimijoiden palveluita. Hyvinvointikeskuksia voidaan täydentää muilla toimipisteillä, liikkuvilla/sähköisillä/kotiin tuotavilla palveluilla. • hyvinvointikampuksella on hyvinvointikeskuksen lisäksi TAYS:n erikoissairaanhoidon ja sairaalatoimintaa. • hyvinvointipisteessä (hyvinvointiasema) on sote-keskuksen peruspalveluita. Lisäksi hyvinvointipisteeseen voi jalkautua palveluita hyvinvointikeskuksesta. • matalan kynnyksen palveluun asiakas voi hakeutua oma-aloitteisesti. Matalan kynnyksen palvelu voi olla julkista palvelua tai järjestöjen tuottamaa palvelua. <p>Keskustelussa nousi esiin:</p> <ul style="list-style-type: none"> • onko hyvinvointikampuksella erikoissairaanhoidon palveluiden ohella sosiaalipalveluita • sote-keskuksissa voi olla tk-sairaalatoimintaa ja erikoissairaanhoidon konsultaatioita • kunnissa on erilaisia käytäntöjä ja määrittelyitä keskusten ja toimipisteiden suhteen -> tarve yhtenäistää kuntien määrittelyjä ja käytäntöjä • voiko hyvinvointipisteeseen kirjautua vai kirjaudutaanko vain hyvinvointikeskukseen? • hyvinvointikeskus/perhekeskus: käsitteiden avaaminen oleellista; perhekeskus on toimintamalli • sote-keskus voi olla myös matalan kynnyksen piste • palveluverkon suunnittelun lähtökohtana tulisi olla yksityinen/julkinen/järjestö -kokonaisuus • palveluverkon käsitelmäärittely koordinaatioryhmään keskusteluun?

5	<p>Organisaatiomallit</p> <p>Projektipäällikkö Sanna Rautalammi esitteli organisaatiomalleja. Esitys löytyy ryhmän työtilasta.</p> <p>Sairaanhoitopiirin sekä kuntien organisaatiomallit ovat olleet liikelaitoksen organisaatiohahmottelun lähtökohtina. Liikelaitoksen kokonaisuus tulee sisältämään 44 sosiaalihuollon palvelutehtävää, 19 terveydenhuollon palvelua sekä lisäksi tuki- ja yhteisiä palveluita. Uudistuksen tavoitteet; asiakasnäkökulma, integraatio sekä kustannusten hillintä ovat olleet suunnittelun lähtökohtina. Rautalammi esitteli kolme erilaista organisaatiomallia, jotka perusidealtaan ovat erilaisia.</p> <p>Mallit ovat:</p> <ol style="list-style-type: none">1) Tuttu ja turvallinen (tasapainoinen talousarviorakenne)2) Varhaisesta erityiseen (palveluprosessit esillä rakenteessa)3) Aluejohtamisen malli (painotetaan alueiden erilaisuutta rakenteessa ja sitä kautta johtamisessa) <p>Mallit muuttuvat annetun palautteen pohjalta. Olennaista on saada evästyttä jatkoon mallin rakentamisen periaatteisiin ja painopisteisiin nähden.</p> <p>Lähtökohtana organisaatiomallin suunnittelussa tulisi pitää toiminnallisuutta ja sitä, mitä mallilla tavoitellaan. Tällaisia tekijöitä ovat mm. henkilöstön käyttö maakunnassa, asiakaslähtöisyys, järjestämislain mukainen palvelukokonaisuuksien tunnistaminen ja yhdistäminen sekä järjestäjän funktioihin että tiedolla johtamiseen. Lisäksi tulee muistaa THLn arvioinnin tulokset, jolloin pysytään paremmin ohjaamaan ja johtamaan toimintaa.</p> <p>Kommentteja malleista:</p> <ul style="list-style-type: none">• ykkösmalli vahvistaa kapasiteetin käytön• varhaisen tuen mallin (malli 2) kohdalla keskusteltiin, saadaanko mallilla esiin ehkäisevien vaikuttavuutta ja miten varmistetaan asiakkaiden siirtymät• miten asiakkaan polku rakennetaan kuntouttavissa palveluissa?• mikä on liikelaitoksen ydinprosessi?• tays-kokonaisuus nähtiin erityisen tuen palveluna• oleellista on, miten halutaan integroida, päihde- ja mielenterveyden tulisi kuitenkin olla ensimmäisiä integroitavia• asiakasohjaus kokoaa yhteen eri palvelupolut• päihdepalveluista kysyttiin, sijaitsevatko päihdepalvelut vain toimialue 5:llä vai voisiko olla erityisen tuen palveluna tai yhteisenä prosessina• kaikissa malleissa tulee olemaan kilpailua henkilöstöstä eri toimialueiden välillä• tiedolla johtamisen kautta voidaan saada vaikuttavuutta• tulee huomioida yhdyspinnat kuntaan, esim. mikä on kunnan tehtävä lasten palveluissa
---	--

		<p>Keskustelua tk-sairaalaista:</p> <ul style="list-style-type: none"> • organisaatio- vai asiakaslähtöinen lähestyminen, • miten johdetaan • ovatko tk-sairaalat esh-lähtöisiä vai pth-lähtöisiä • keskusteltiin myös siitä, että tk-sairaaloissa on pääosin ikääntyneitä; voitaisiinko tk-sairaalat siirtää sen alle? Tk-sairaaloitten potilaat eivät pääosin tarvitse erikoissairaanhoidoa. <p>Liikelaitosryhmä kannatti pääosin ykkösmallia. Malli voisi olla nimeltään esim. yhteistyö ja integraatio. Mallien jatkotyöstämistä voitaisiin jatkaa esim. swot:n avulla.</p>
6	Liikelaitoksen hallinto	<p>Projektipäällikkö Suvi Liimatainen esitteli liikelaitoksen hallintoa. Esitys löytyy ryhmän työtilasta.</p> <ul style="list-style-type: none"> • liikelaitoksen johtokunnan jäsenillä tulee olla riittävä talouden ja liiketoiminnan tai laitoksen toimialan johtamisen asiantuntemus • hallintosäännöllä voidaan määrittää tarkemmin liikelaitoksen tehtävistä • sote-liikelaitoksen koko edellyttää vahvoja järjestämistoimintojen vastinpareja • jatkovalmistelussa tulee arvioida näitä vastinpareja sekä niiden sijoittumista liikelaitokseen koko tuotannon läpileikkaavina kokonaisuuksina (ns hallintapalvelut) ja toisaalta Taysin toiminta huomioiden • johtokunnan lisäksi liikelaitoksella on myös johtoryhmä <p>Liikelaitoksen hallinnon pohdintaa jatketaan kuvaamalla järjestämisen ja tuotannon tehtäviä, jonka jälkeen ne tuodaan ryhmään arvioitavaksi.</p>
7	Johtamismalli	<p>Puheenjohtaja Taru Kuosmanen esitteli johtamismalleja. Esitys löytyy ryhmän työtilasta.</p> <p>Keskustelussa nousi esiin:</p> <ul style="list-style-type: none"> • liikelaitoksen toiminnallista organisoitumista on hahmoteltu liikelaitoksen ykkösmallin pohjalta • neljällä toimialueella olisi omat johtajat ja lisäksi olisi alueellisten palvelujen johtaja • suoran palvelun johtajalla on oma erillinen budjetti, koska on oma tase-yksikkö: kyseisellä yksiköllä on talousvastuu • yhtiöt kytkeytyvät Tays-kokonaisuuteen omistajaohjauksen kautta • mikä on kampusjohtajan rooli suhteessa sote-keskuksen johtajaan, edellyttää profiloitua • jatkossa voisi olla hyödyllistä käydä läpi muiden sairaanhoitopiirien malleja • lainsäädäntö edellyttää sote-keskuksille johtajat ja vastuuhenkilöt • yliopistosairaalan johtaja vastaa yhtiöiden ohjauksesta

		<ul style="list-style-type: none">sote-keskusten yhteensovitus esim. yhteysjohtajan kautta Syyskuun liitelaitoksen ja sote-keskuksen yhteisessä työpajassa teemana on ”hallintokokonaisuus ja johtaminen”, jolloin voidaan jatkaa asian työstämistä.
8	Muut asiat	Seuraavan kokouksen aiheena mm. liikelaitoksen hankinnat suhteessa järjestäjän toimintoihin. Sote-keskuksen ja liikelaitoksen yhteiset työpajat: <ul style="list-style-type: none">strategia (30.8. klo 9-12, Vapriikki, kokoustila 1)johtamismalli ja hallinto (21.9. klo 9-12, Työväenmuseo Werstas, Galleria Bertel)asiakasohjaus, erityisesti suhteessa viranomaispäätöksiin (24.10. klo 9-12, Vapriikki, kokoustila 1)
9	Tiedotettavat asiat	<ul style="list-style-type: none">keskusteltiin ja selvennettiin palveluverkon eri käsitteitä, mm. hyvinvointikampus, hyvinvointikeskus, hyvinvointipiste ja matalan kynnyksen pistearvioitiin liikelaitoksen erilaisia organisaatiomallejakuultiin esitys liikelaitoksen hallinnostakeskusteltiin liikelaitoksen toiminnallisesta organisoitumisesta ja johtamismallista
10	Seuraava kokous	Seuraava kokous pidetään 12.9.2018 klo 13-15.30 kh. Veturissa. Sote-keskuksen ja liikelaitoksen yhteinen työpaja on 30.8. klo 9-12 Vapriikissa, nh. 1:ssä.
11	Kokouksen päättäminen	Puheenjohtaja päätti kokouksen klo 11.30.