

Pirkanmaan menestystekijät 2020

Shop'In Research Oy

Tiivistelmä

ASD yleiskuvaus

- **Ensimmäinen kyselykierros:** ASD:ssä käytetään ensimmäisellä kierroksella ainoastaan avoimia kysymyksiä. Kysymyksissä ei siis ole valmiita vastausvaihtoehtoja. Kysymykset muotoillaan tarkoituksellisesti laaja-alaisiksi, jotta ne eivät rajoita vastaajan ajattelua. Kysymysten yhteydessä voidaan kuitenkin käyttää lisämääreitä, stimulantteja, joilla vastaajaa ohjataan tarkastelemaan tutkittavaa asiaa halutusta näkökulmasta.
- ASD:n ensimmäisen kierroksen jälkeen vastaukset luokitellaan sisältöjen perusteella. Tulosten perusteella muodostetaan 10 - 20 väittämää/toimenpide-ehdotusta.
- **Toinen kyselykierros:** ASD:n toisella kierroksella vastaajia pyydetään laittamaan väittämät/toimenpide-ehdotukset tärkeysjärjestykseen. Tuloksena saadaan kehittämisen painopistealueet tärkeysjärjestyksessä sekä kuvaukset niiden sisällöstä.

Tutkimuksen tavoite ja toteutus

- Tutkimuksen tavoitteena oli selvittää Pirkanmaan maakunnan tulevaisuuden menestystekijöitä.
- Tutkimus toteutettiin ASD-menetelmällä, jossa vastaajat:
 - 1. kierroksen avoimiin kysymyksiin vastaamalla kertovat Pirkanmaan menestymiseen vaikuttavista tekijöistä.
 - 2. kierroksella vastaajien mielipiteet priorisoidaan.

Tutkimuksen vastaajat

Kohderyhmät

- Kunnat ja seutukunnat
 - Kuntayhtymät
 - Oppilaitokset
 - Valtion keskus- ja piirihallinto
 - Valtion laitokset
 - Maakunnalliset yhteisöt, palveluyritykset ja tutkimuslaitokset
 - Työmarkkina- ja elinkeinojärjestöt
 - Muut merkittävät maakunnalliset järjestöt ja yhteisöt
 - Poliittiset päättäjät
 - ”Ajattelijat”
-
- Vastaaja 1. kierroksella 110 (49%)
 - Vastaaja 2. kierroksella 119 (53%)

Kysymykset 1. kierros

- Taustatietoina kysyttiin:
 - Taustaorganisaatio
 - Järjestö- tai muu kolmas sektori
 - Kunta
 - Oppi- ja tutkimuslaitos
 - Viranomainen
 - Muu
 - Toimialue
 - Seutukunta (lueteltu)
 - Pirkanmaan maakunta
 - Muu
- 1. Miksi Pirkanmaalla on edellytykset menestyä?
- 2. Mikä uhkaa tai voi vaarantaa Pirkanmaan edellytyksiä menestyä?
- 3. Mitkä kehityskulut tai toimenpiteet edistävät Pirkanmaan menestymismahdollisuuksia?
- 4. Mitkä kehityskulut tai toimenpiteet rajoittavat Pirkanmaan menestymismahdollisuuksia?
- 5. Mitä pitää tapahtua, jotta Pirkanmaa menestyy vuonna 2020?
- 6. Mitä pitää tapahtua seuraavien asioiden suhteen, jotta Pirkanmaa menestyy vuonna 2020?
 - Väestö- ja työvoimakehitys
 - Asumis- ja elinympäristön vetovoimaisuus
 - Liikennejärjestelyt ja logistiikka
 - Kansainvälistyminen
 - Elinkeinojen ja yritystoiminnan kehittäminen
 - Teknologiakehitys
 - Inhimillisten voimavarojen vahvistaminen
 - Palvelujen saatavuus
 - Kulttuuri, matkailu ja imago
 - Alue- ja yhdyskuntarakenne
 - Tutkimus- ja innovaatiotoiminta
 - Osaaminen ja koulutus
 - Henkinen hyvinvointi
 - Hallinto
- 7. Mitä sinä/organisaatiosi voisitte tehdä Pirkanmaan menestymisedellytysten parantamiseksi? Anna ajatustesi lentää ilman mitään rajoituksia.

Väittämät 2. kierrokselle 1(2)

- Vahvistetaan liikenteellistä ja logistista asemaa vetovoimatekijänä
 - Pirkanmaan keskeisen sijainnin hyödyntäminen
 - Pirkanmaan runko- ja muun tieverkon sekä raideliikenteen kehittäminen ja ylläpitäminen
 - Kaupunkiseudun liikenteen ongelmakohtien poistaminen
- Suunnataan voimavaroja työvoiman saatavuuden turvaamiseen koulutusta ja esim. työperusteista maahanmuuttoa kehittämällä
- Suunnataan voimavaroja monipuolisen koulutustarjonnan ulottamiseksi koko maakuntaan
- Suunnataan voimavaroja yritysten toimintaedellytysten kehittämiseen
- Panostetaan enemmän viihtyisän työ- ja asuinympäristön kehittämiseen
 - Kehitettävä työmatkaliikenteen sujuvuutta
 - Luonnonläheinen, turvallinen ja viihtyisä asuinympäristö kaikille
- Tehostetaan kuntien yhteistyötä maankäytön suunnittelussa ja elinkeinopolitiikassa
- Tehostetaan kuntien yhteistyötä palvelutuotannossa ja kuntarakenteiden kehittämisessä
- Panostetaan nykyisten vahvuuksien kehittämiseen
- Erytishuomio suunnataan uusien vahvuuksien aktiiviseen etsimiseen
- Kehittämisesresursseja suunnataan Tampereen seudulle sen veturiaseman vahvistamiseksi
- Kehittämisen painopiste on kaikkein haasteellisimpien alueiden kehittämisessä, jotta erot maakunnan sisällä eivät kasva liian suuriksi

2. kierrokselle 2(2)

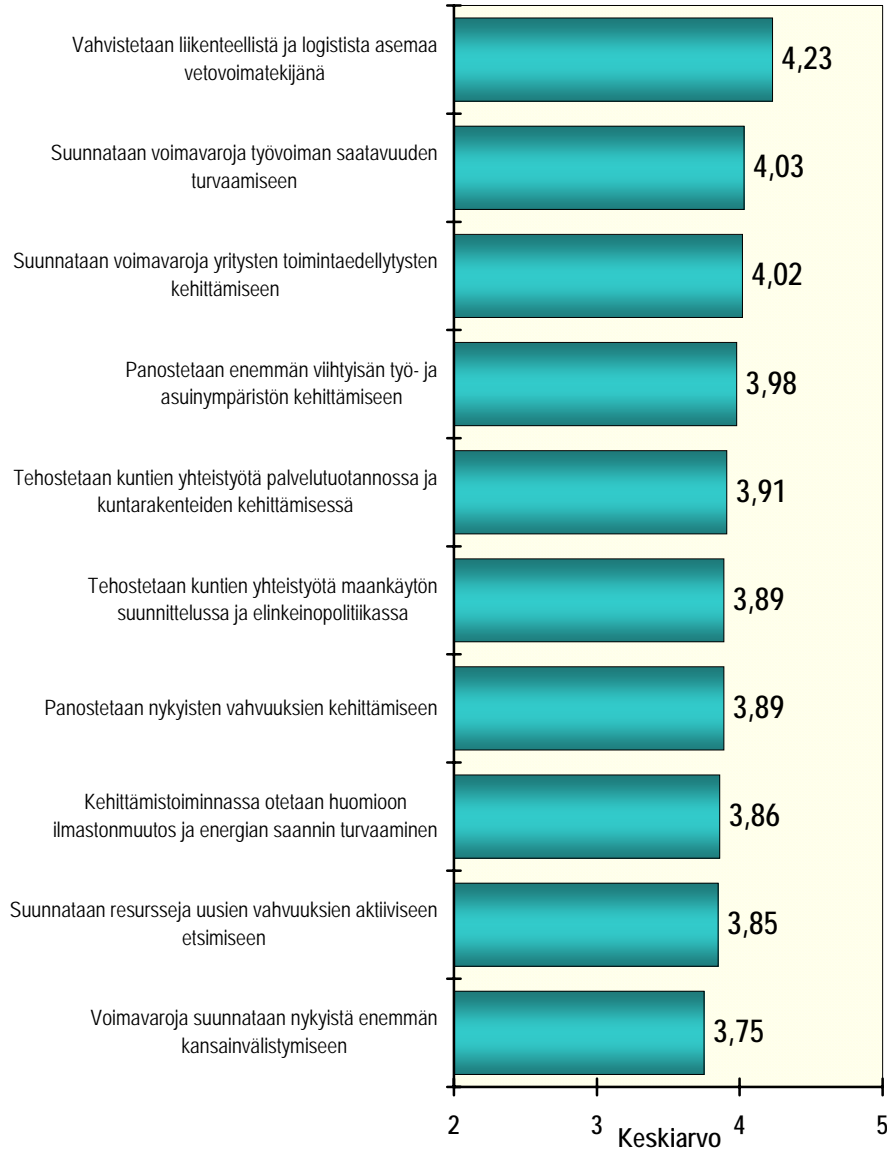
- Voimavaroja suunnataan nykyistä enemmän kansainvälistymiseen
- Lisätään kehittämisresursseja henkiseen hyvinvointiin ja vähennetään rakenteiden ja yritysten kehittämistä
- Suunnataan kehittämisresursseja kulttuuriin ja luoviin toimialoihin
- Kehittämistoiminnassa otetaan huomioon ilmastonmuutos ja energian saannin turvaaminen
- Pirkanmaan kehittämistyö tehdään pääosin omin voimavaroin
- Pirkanmaan on hakeuduttava voimakkaammin yhteistyöhön esim. pääkaupunkiseudun ja/tai muun Länsi-Suomen kanssa
- Maakunnassa kehittämisen painopistettä siirretään hyvinvoinnin ja palvelujen kehittämiseen
- Maakunnassa kehittämisen painopiste siirretään vahvemmin osaamisen ja teknologisen kehittämisen suuntaan

Lisäkysymys 2. Kierros:

- Kyselyn 1. vaiheen tulosten mukaan Pirkanmaan tulevaisuus on vahvasti nykyisten menestystekijöiden varassa. Kehittämällä niitä edelleen turvataan siis menestys jatkossakin. Onko jokin olennainen muutos jäänyt huomaamatta? Tai pitäisikö Pirkanmaalla toimia jotenkin toisin maakunnan kehittämiseksi?

Tärkeysjärjestys kaikki vastaajat

Väittämät kehittämisen painopistealueittain, kaikki vastaajat 1 (2)



Väittämät kehittämisen painopistealueittain, kaikki vastaajat 2 (2)



Tärkeysjärjestys taustaorganisaation mukaan

Väittämät kehittämisen painopistealueittain	Kaikki	Järjestö tai muu kolmas sektori	Kunta	Oppi- ja tutkimuslaitos	Viranomainen	Muu
1. Vahvistetaan liikenteellistä ja logistista asemaa vetovoimatekijänä	1 (4,23)	1 (4,27)	1 (4,42)	1 (4,23)	7 (3,80)	2 (4,14)
2. Suunnataan voimavaroja työvoiman saatavuuden turvaamiseen koulutusta ja esim. työperusteista maahanmuuttoa kehittämällä	2 (4,03)	8 (3,96)	2 (4,21)	4 (4,01)	8 (3,77)	4 (3,98)
3. Suunnataan voimavaroja yritysten toimintaedellytysten kehittämiseen	3 (4,02)	4 (4,09)	3 (4,07)	10 (3,71)	4 (3,96)	1 (4,15)
4. Panostetaan enemmän viihtyisän työ- ja asuinympäristön kehittämiseen: kehitetään työmatkaliikenteen sujuvuutta, suunnitellaan turvallisia ja viihtyisiä asuinalueita	4 (3,98)	5 (4,08)	4 (4,02)	3 (4,03)	9 (3,69)	5 (3,96)
5. Tehostetaan kuntien yhteistyötä palvelutuotannossa ja kuntarakenteiden kehittämisessä	5 (3,91)	3 (4,10)	7 (3,81)	9 (3,75)	3 (3,99)	7 (3,92)
6. Tehostetaan kuntien yhteistyötä maankäytön suunnittelussa ja elinkeinopolitiikassa	6 (3,89)	6 (4,05)	6 (3,83)	8 (3,79)	2 (4,04)	10 (3,82)
7. Panostetaan nykyisten vahvuuksien kehittämiseen	7 (3,89)	9 (3,85)	5 (3,86)	6 (3,85)	6 (3,87)	3 (3,98)
8. Kehittämistoiminnassa otetaan huomioon ilmastomuutos ja energian saannin turvaaminen	8 (3,86)	2 (4,12)	8 (3,81)	11 (3,70)	10 (3,62)	6 (3,94)
9. Suunnataan resursseja uusien vahvuuksien aktiiviseen etsimiseen	9 (3,85)	7 (4,01)	10 (3,74)	7 (3,83)	1 (4,10)	12 (3,75)
10. Voimavaroja suunnataan nykyistä enemmän kansainvälistymiseen	10 (3,75)	13 (3,58)	13 (3,57)	2 (4,12)	5 (3,90)	8 (3,87)
11. Maakunnassa kehittämisen painopiste siirretään vahvemmin osaamisen ja teknologisen kehittämisen suuntaan	11 (3,70)	15 (3,50)	11 (3,66)	5 (3,95)	11 (3,61)	9 (3,85)
12. Suunnataan voimavaroja monipuolisen koulutustarjonnan ulottamiseksi koko maakuntaan	12 (3,60)	11 (3,75)	9 (3,74)	14 (3,47)	14 (3,43)	14 (3,47)
13. Pirkanmaan on hakeuduttava voimakkaammin yhteistyöhön esim. pääkaupunkiseudun ja/tai muun Länsi-Suomen kanssa	13 (3,55)	14 (3,51)	12 (3,60)	16 (3,33)	13 (3,45)	13 (3,72)
14. Kehittämisesrusseja suunnataan Tampereen seudulle sen veturiaseman vahvistamiseksi	14 (3,52)	16 (3,48)	14 (3,42)	13 (3,54)	15 (3,39)	11 (3,78)
15. Maakunnassa kehittämisen painopistettä siirretään hyvinvoinnin ja palvelujen kehittämiseen	15 (3,41)	10 (3,81)	15 (3,40)	15 (3,38)	16 (3,27)	15 (3,19)
16. Suunnataan kehittämisresursseja kulttuuriin ja luoviin toimialoihin	16 (3,37)	12 (3,69)	16 (3,33)	12 (3,55)	12 (3,49)	16 (3,00)
17. Kehittämisen painopiste on kaikkein haasteellisimpien alueiden kehittämisessä, jotta erot maakunnan sisällä eivät kasva liian suuriksi	17 (3,19)	17 (3,33)	17 (3,31)	17 (3,26)	17 (3,07)	18 (2,94)
18. Pirkanmaan kehittämis työ tehdään pääosin om in voimavaroin	18 (3,02)	18 (3,07)	18 (3,01)	18 (3,01)	18 (3,02)	17 (3,00)
19. Lisätään kehittämisresursseja henkiseen hyvinvointiin ja vähennetään rakenteiden ja yritysten kehittämistä	19 (2,83)	19 (2,86)	19 (2,95)	19 (2,81)	19 (2,83)	19 (2,64)

n=119

n=24

n=38

n=16

n=15

n=26

Suluissa keskiarvot asteikolla 1-5

Tärkeät
1-6

Melko
tärkeät 7-12

Vähemmän
tärkeät 13-19

Tärkeysjärjestys toimialueen mukaan

Väittämät kehittämisen painopistealueittain	Kaikki	Etelä-Pirkanmaan seutukunta	Lounais-Pirkanmaan seutukunta	Luoteis-Pirkanmaan seutukunta	Tampereen seutukunta	Ylä-Pirkanmaan seutukunta	Pirkanmaan maakunta	Muu
1.Vahvistetaan liikenteellistä ja logistista asemaa vetovoimatekijänä	1 (4,23)	1 (4,74)	7 (4,31)	3 (4,54)	1 (4,21)	1 (4,42)	1 (4,05)	1 (4,23)
2. Suunnataan voimavaroja työvoiman saatavuuden turvaamiseen koulutusta ja esim. työperusteista maahanmuuttoa kehittämällä	2 (4,03)	4 (4,17)	1 (4,52)	2 (4,60)	2 (4,04)	3 (4,12)	7 (3,84)	4 (4,04)
3. Suunnataan voimavaroja yritysten toimintaedellytysten kehittämiseen	3 (4,02)	2 (4,43)	3 (4,46)	4 (4,44)	3 (4,00)	7 (3,77)	6 (3,87)	3 (4,11)
4. Panostetaan enemmän viihtyisän työ- ja asuin ympäristön kehittämiseen	4 (3,98)	3 (4,30)	2 (4,46)	7 (4,15)	6 (3,87)	2 (4,20)	5 (3,94)	8 (3,88)
5. Tehostetaan kuntien yhteistyötä palvelutuotannossa ja kuntarakenteiden kehittämisessä	5 (3,91)	8 (4,02)	5 (4,35)	1 (4,64)	11 (3,72)	11 (3,61)	3 (4,01)	6 (3,91)
6. Tehostetaan kuntien yhteistyötä maankäytön suunnittelussa ja elinkeinopolitiikassa	6 (3,89)	11 (3,90)	9 (4,23)	12 (3,78)	5 (3,90)	12 (3,46)	4 (3,96)	9 (3,88)
7. Panostetaan nykyisten vahvuuksien kehittämiseen	7 (3,89)	7 (4,05)	10 (4,19)	6 (4,20)	7 (3,86)	8 (3,75)	8 (3,82)	7 (3,89)
8. Kehittämistoiminnassa otetaan huomioon ilmastonmuutos ja energian saannin turvaaminen	8 (3,86)	10 (3,92)	15 (3,73)	10 (3,94)	4 (3,93)	6 (3,87)	10 (3,77)	10 (3,87)
9. Suunnataan resursseja uusien vahvuuksien aktiiviseen etsimiseen	9 (3,85)	5 (4,07)	6 (4,33)	13 (3,62)	13 (3,55)	9 (3,70)	2 (4,02)	2 (4,14)
10. Voimavaroja suunnataan nykyistä enemmän kansainvälistymiseen	10 (3,75)	13 (3,76)	14 (3,73)	15 (3,45)	10 (3,73)	10 (3,70)	9 (3,81)	11 (3,77)
11. Maakunnassa kehittämisen painopiste siirretään vahvemmin osaamisen ja teknologisen kehittämisen suuntaan	11 (3,70)	12 (3,77)	8 (4,26)	9 (3,95)	9 (3,78)	15 (3,42)	12 (3,59)	12 (3,69)
12. Suunnataan voimavaroja monipuolisen koulutustarjonnan ulottamiseksi koko maakuntaan	12 (3,60)	6 (4,06)	4 (4,44)	5 (4,29)	16 (3,22)	4 (4,05)	11 (3,65)	16 (3,26)
13. Pirkanmaan on hakeuduttava voimakkaammin yhteistyöhön esim. pääkaupunkiseudun ja/tai muun Länsi-Suomen kanssa	13 (3,55)	14 (3,66)	16 (3,71)	11 (3,88)	12 (3,66)	17 (3,20)	14 (3,48)	14 (3,44)
14. Kehittämisesursseja suunnataan Tampereen seudulle sen veturiaseman vahvistamiseksi	14 (3,52)	17 (3,11)	17 (3,05)	19 (3,08)	8 (3,85)	18 (2,67)	13 (3,49)	5 (3,97)
15. Maakunnassa kehittämisen painopistettä siirretään hyvinvoinnin ja palvelujen kehittämiseen	15 (3,41)	15 (3,35)	12 (3,78)	16 (3,38)	14 (3,39)	13 (3,46)	16 (3,38)	15 (3,38)
16. Suunnataan kehittämissursseja kulttuuriin ja luoviin toimialoihin	16 (3,37)	16 (3,26)	13 (3,75)	14 (3,49)	15 (3,25)	16 (3,22)	15 (3,44)	13 (3,50)
17. Kehittämisen painopiste on kaikkein haasteellisimpien alueiden kehittämisessä, jotta erot maakunnan sisällä eivät kasva liian suuriksi	17 (3,19)	9 (3,97)	11 (3,92)	8 (4,10)	19 (2,65)	5 (3,90)	17 (3,28)	18 (2,77)
18. Pirkanmaan kehittämis työ tehdään pääosin om in voimavaroin	18 (3,02)	19 (2,95)	18 (2,88)	17 (3,36)	18 (2,75)	14 (3,44)	18 (3,08)	17 (3,22)
19 Lisätään kehittämissursseja henkiseen hyvinvointiin ja vähennetään rakenteiden ja yritysten kehittämistä	19 (2,83)	18 (3,04)	19 (2,73)	18 (3,20)	17 (2,82)	19 (2,55)	19 (2,84)	19 (2,71)

n=119

n=8

n=4

n=6

n=39

n=8

n=41

n=12

Suluissa keskiarvot asteikolla 1 - 5

**Tärkeät
1 - 6**

**Melko tärkeitä
7 - 12**

**Vähemmän tärkeitä
13 - 19**

Pirkanmaan kehittämisen suunta

Lisäkysymys 2. Kierros: Kyselyn 1. vaiheen tulosten mukaan Pirkanmaan tulevaisuus on vahvasti nykyisten menestystekijöiden varassa. Kehittämällä niitä edelleen turvataan siis menestys jatkossakin. Onko jokin olennainen muutos jäänyt huomaamatta? Tai pitäisikö Pirkanmaalla toimia jotenkin toisin maakunnan kehittämiseksi?

Tähän kysymykseen tuli melko samansuuntaisia vastauksia:

- Kehittämistyön katsotaan pääosin olevan menossa oikeaan suuntaan.
- Vastauksissa korostetaan, että vaikka nykyisiin vahvuuksiin panostamista kannattaa jatkaa, niin on myös aktiivisesti etsittävä uusia vahvuuksia.
- Uusien vahvuuksien löytäminen vaatii innovatiivisuutta ja kehittämistyöhön panostamista. Tällöin ei ole suurta merkitystä keneltä uudet ideat ovat lähtöisin. Tärkeintä on saada vietyä niitä yhteistyössä eteenpäin.
- Yhteistyön merkitys menestymisen edellytyksenä nousee esiin useassa muussakin vastauksessa.
- Kansainvälistyminen ja globalisaatio ovat myös asioita, jotka tulisi joidenkin vastaajien mielestä ottaa kaikessa kehittämistyössä entistä enemmän huomioon.
- Osalla vastaajista on huolenaiheena, että nykyiset toimet eivät riitä pitämään koko Pirkanmaan maakuntaa elinvoimaisena, vaan siihen tarvitaan uusia keinoja.